



Conférence Reif  
29 novembre 2023

La sécurité sociale face aux  
nouveaux risques :  
anticiper, protéger,  
s'adapter

Dossier participants



REPRÉSENTATION PERMANENTE  
DE LA FRANCE AUPRÈS DE  
L'UNION EUROPÉENNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



PROTECTION SOCIALE FRANÇAISE





## Sommaire

|                                          |   |
|------------------------------------------|---|
| Le mot de la présidente                  | 3 |
| Présentation de la Reif                  | 4 |
| La conférence                            | 6 |
| Programme                                |   |
| CV des intervenants et de la modératrice |   |
| Les tables rondes                        | 8 |
| Table ronde # 1                          |   |
| Table ronde # 2                          |   |



“

## Le mot de la présidente

Mesdames et Messieurs,

C'est un plaisir pour la Représentation européenne des institutions françaises de Sécurité sociale de convier représentants d'institutions de sécurité sociale françaises et européennes, parties prenantes du secteur et décideurs publics à échanger, le 29 novembre 2023 à Bruxelles, sur la prise en compte des nouveaux risques qui affectent les citoyens et les systèmes de protection sociale.

Face aux changements rapides et divers que représentent les questions démographiques, environnementales ou encore technologiques, il est de notre responsabilité d'ouvrir le débat sur la manière dont nous, institutions de sécurité sociale, pouvons anticiper ces risques et continuer de protéger au mieux tous les citoyens tout en adaptant nos systèmes pour garantir leur pérennité. S'il est une échelle pertinente pour organiser cet échange, c'est bien le niveau européen. En effet, ces mutations ont bien souvent une dimension globale et nous partageons en Europe un socle de valeurs communes quant à la protection sociale et disposons d'instruments pour agir ensemble. Quant à la diversité de nos systèmes nationaux,

elle constitue aussi une opportunité de multiplier les bonnes pratiques et sources d'inspiration pour trouver et mettre en oeuvre des réponses innovantes aux défis communs qui se posent à nous. Aussi je me réjouis que nous organisions cette conférence à Bruxelles et adresse mes remerciements à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne et son Haut Représentant pour son accueil.

En permettant un dialogue sur ces enjeux de long terme fondamentaux, j'espère que cette conférence constituera également, pour l'ensemble des participants, une occasion de réfléchir ensemble aux priorités sociales qui pourraient être celles de la prochaine mandature.

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble des intervenants qui ont accepté de partager leur expertise et leurs points de vue avec nous et vous souhaite de passionnants échanges.

### Isabelle Sancerni

**Présidente de la Représentation européenne  
des institutions françaises de sécurité sociale  
(Reif)**



# Présentation

## L'équipe Reif

### **Anne-Claire Le Bodic**

Déléguée Permanente

Politique de santé et autonomie

anne-claire.le\_bodic@reif-eu.org

### **Adèle le Bihan**

Chargée de mission affaires sociales et numérique

adele.le\_bihan@reif-eu.org

### **Benjamin malliart**

Chargé de mission affaires sociales et mobilité

benjamin.malliart@reif-eu.org

## Les membres de la Reif

La Reif, avec ses onze membres, représente l'ensemble du régime général de la sécurité sociale (recouvrement, maladie, retraite, famille, autonomie), la gestion de l'assurance chômage, des régimes professionnels (régime agricole et retraites du personnel navigant) ainsi que des structures spécialisées : école des dirigeants de la protection sociale (EN3S), centre des liaisons européennes et internationales de la sécurité sociale (Cleiss) et Union des caisses nationales de sécurité sociale (Ucanss).

## Une implantation stratégique

La Reif est située au 40 rue Montoyer, au cœur du quartier européen et partage ses locaux avec plusieurs organismes œuvrant dans le champ de la protection sociale : la Plateforme européenne des institutions de protection sociale (Esip) à laquelle adhèrent 50 caisses nationales des États membres de l'UE, ainsi que la représentation de la sécurité sociale autrichienne (DVSV) et les caisses de retraite des professions libérales allemandes (ABV).

***"Porter la voix et les valeurs de la sécurité sociale française pour une Europe solidaire"***



## Qu'est ce que la Reif ?

Depuis 2003, la Reif promeut les valeurs et les principes du système de protection sociale français auprès des décideurs européens. Elle informe ses membres des développements législatifs en cours, s'exprime sur les principaux dossiers les concernant, porte les bonnes pratiques de la sécurité sociale française et noue des partenariats avec les acteurs de la protection sociale.

## Les sujets clés de la Reif

### Mobilité

La Reif est impliquée sur les questions liées à la mobilité des travailleurs, couverte notamment par les règlements de coordination des systèmes de sécurité sociale et les règles qui en découlent en termes de législation applicable, de portabilité des prestations et d'outils de coopération entre autorités.

La Reif promeut des règles claires et justes, opérationnalisables via des outils appropriés, ainsi que la bonne coopération entre autorités. Elle veille aussi à la prise en compte, par ce corpus juridique, des nouvelles formes de travail.

### Famille

La Reif concentre son activité autour des politiques de conciliation vie privée/vie professionnelle (congés maternité, paternité et parentaux, emploi), d'accueil de la petite enfance (Garantie enfance, objectifs de Barcelone), de lutte contre la pauvreté (travailleurs pauvres, pauvreté infantile, exclusion

sociale des enfants, revenu minimum) et d'inclusion sociale (politique d'activation, protection des enfants vulnérables, action sociale).

### Numérique

La Reif suit activement les évolutions législatives en matière numérique : intelligence artificielle, données et gouvernance des données, cybersécurité, identité numérique et interopérabilité des services publics. La Reif suit également de près les projets européens relatifs à la numérisation de la sécurité sociale visant à faciliter la mobilité transfrontière tels que EESSI et ESSPASS.

### Retraite

La Reif informe ses membres sur l'évaluation des réformes des États membres et les recommandations émises dans le cadre du Semestre européen ainsi que sur les nouvelles règles de la gouvernance économique, le droit à l'information sur la pension, les dispositifs de retraite progressive et de prise en compte de la pénibilité. Elle promeut également le partage de bonnes pratiques en la matière.

### Santé

La Reif suit et s'exprime sur les évolutions législatives concernant la santé : produits de santé (médicaments et dispositifs médicaux), soins de santé transfrontaliers, santé et sécurité au travail. La Reif promeut donc l'accessibilité et la qualité des médicaments. Elle veille à ce que normes et objectifs européens en matière d'accidents du travail et les maladies professionnelles des salariés et agriculteurs soient ambitieux.





# La conférence

de 16h00 à 18h15  
à la Représentation  
permanente de la France  
auprès de l'UE

## Programme

16H00-16h10 Introduction

**Isabelle Sancerni, Présidente de la Reif**

16h10-17h05 Table-ronde #1 : De nouveaux besoins, de nouvelles réponses

**Quels sont les nouveaux risques auxquels les citoyens européens font face et comment les institutions de sécurité sociale y répondent-elles ?**

17h05-18h00 Table-ronde #2 : Être préparés et résilients

**Comment les institutions de sécurité sociale s'adaptent-elles pour assurer la soutenabilité du modèle social européen ?**

18h00-18h15 : Conclusions

**Francesco Corti, Conseiller auprès du vice-Premier ministre belge et ministre des Affaires sociales et de la Santé**



## CV des intervenants

### Intervenants d'ouverture et de clôture



#### Isabelle Sancerni

##### Présidente de la Reif

Après plusieurs mandats d'administratrice au sein d'organismes de Sécurité sociale, Isabelle Sancerni est élue en 2018 présidente du conseil d'administration de la Caisse nationale des allocations familiales. En 2022, elle a été réélue pour un second mandat. Elle préside également le conseil d'administration de la Reif. En outre, elle est vice-présidente de l'AISS (Association internationale de la sécurité sociale, qui regroupe plus de 320 institutions membres dans plus de 160 pays), où elle assure notamment la présidence de l'une des 13 commissions techniques, celle des prestations familiales.



#### Francesco Corti

##### Conseiller du vice-premier ministre belge et ministre des affaires sociales et de la santé

Francesco Corti est conseiller du vice-premier ministre belge et ministre des affaires sociales et de la santé, et chercheur associé au CEPS. Il est également professeur adjoint à l'université de Milan où il enseigne la gouvernance économique et sociale de l'UE, et chercheur à l'Institut universitaire européen (IUE). Expert en politiques sociales et d'emploi européennes, en budget de l'UE, en gouvernance de l'UEM et en investissement social, Francesco a fourni des services de recherche et de conseil à divers groupes de réflexion basés à Bruxelles et à des institutions de l'UE. Il est expert externe auprès d'Eurofound sur la convergence économique et sociale et auprès de la Cour des comptes européenne sur la facilité de récupération et de résilience et sur SURE. Francesco est titulaire d'un doctorat en sciences politiques de l'université de Milan.



#### Amandine Crespy

##### Professeure

Amandine Crespy est Professeure de science politique et chercheuse au Centre d'étude de la vie politique (Cevipol) et à l'Institut d'études européennes de l'Université libre de Bruxelles. Elle enseigne également au Collège d'Europe (Bruges). Ses recherches portent principalement sur la gouvernance économique et les politiques sociales de l'Union européenne. Elle a publié ses travaux dans de nombreuses revues françaises et internationale ainsi que quatre livres, dont le dernier s'intitule *The European Social Question. Tackling Key Controversies* (Agenda, 2022). Elle est également contributrice régulière dans les médias ou sur des plateformes de débat public comme Social Europe ou The Conversation.



# Les tables rondes

## Table ronde #1

### De nouveaux besoins, de nouvelles réponses

Quels sont les nouveaux risques auxquels les citoyens européens font face et comment les institutions de sécurité sociale y répondent-elles ?

16h10-17h05

Le rapport du groupe de haut niveau a mis en exergue quatre tendances majeures auxquelles sont confrontés citoyens et systèmes de sécurité sociale : vieillissement démographique, transformation du marché du travail, transition numérique et changement climatique. Cette table ronde permettra de présenter les défis concrets que font peser ces tendances sur les citoyens et les institutions de sécurité sociale, ainsi que les réponses qui y sont déjà apportées ou qui restent à trouver.

#### Parmi les thèmes abordés :

- Plan d'action sur la mise en œuvre du Socle européen des droits sociaux
- Recommandation sur l'accès à la protection sociale
- Revenu universel et politiques de lutte contre le non-recours aux droits
- Accompagnement du vieillissement et virage domiciliaire
- Accompagnement de la transition écologique
- Perspectives en matière de besoins en protection sociale

#### Intervenants

##### **Dana-Carmen Bachmann**

Cheffe d'unité Protection sociale, Commission européenne

##### **Pascal Cormery**

Président de la CCMSA

##### **Miska Simanainen**

Chercheur en politiques sociales, Kela (Sécurité sociale finlandaise)

##### **Renaud Villard**

Directeur général de la Cnav

#### Modératrice

##### **Amandine Crespy**

professeure en sciences politiques et études européennes, Université libre de Bruxelles



## CV des intervenants Table ronde #1



### **Dana-Carmen Bachmann**

**Cheffe d'unité Protection sociale, Commission européenne**

Dana-Carmen Bachmann est chef d'unité à la DG Emploi, affaires sociales et inclusion de la Commission européenne, en charge de la protection sociale, notamment de l'accès à la protection sociale, de l'adéquation des pensions et des soins de longue durée. Auparavant, Dana était chef d'unité à la DG EMPL (depuis 2015) et à la DG EAC (depuis 2011), responsable de l'enseignement et de la formation professionnelle, des apprentissages et de l'éducation des adultes. Avec son équipe, elle a coordonné le travail autour d'initiatives législatives et non législatives sur la protection sociale, les soins de longue durée, l'enseignement et la formation professionnels, les apprentissages, les compétences de base des adultes et a contribué à l'agenda des compétences 2016 et 2020. Avant la Commission européenne, elle a travaillé comme juriste à la CEDH et a géré divers projets dans le domaine du droit européen et international de l'environnement. Elle est titulaire de licences en droit et en droit européen, ainsi que de masters et études supérieures en droit international, en relations internationales et résolution de conflits.



### **Pascal Cormery**

**Président de la CCMSA**

Président de la CCMSA depuis 2015, Pascal Cormery est Vice-Président de la Reif et exploitant agricole. Son parcours est celui d'un fort engagement et d'une implication dans le monde rural et agricole. Il a occupé tour à tour des fonctions d'enseignant en Maison familiale, responsable au sein d'organisations de la jeunesse rurale et agricole, Président de Centre de Formation Agricole pour Adulte, Président de la FDSEA Indre-et-Loire et Vice-président de la Chambre d'Agriculture Indre-et-Loire. Au sein de la MSA Pascal Cormery est depuis 2010 Président de la MSA Berry-Touraine, Membre du Bureau du Conseil d'Administration et Président du Comité de Protection Sociale des non-salariés. Pascal Cormery est Chevalier du Mérite agricole et de l'Ordre national du mérite.

## CV des intervenants Table ronde #1



### Miska Simanainen

#### Chercheur à Kela

Miska Simanainen (Kela, Institution d'assurance sociale de Finlande) était membre du groupe de recherche qui a mené la principale étude d'évaluation de l'expérience finlandaise sur le revenu de base, qui s'est achevée en 2018. Ses recherches actuelles portent à la fois sur les politiques et les effets des politiques de sécurité sociale et d'impôt sur le revenu. Avant l'expérience finlandaise, il a mené des études de simulation sur les effets d'un revenu de base dans le contexte finlandais. Outre la recherche, son expérience professionnelle comprend des projets d'évaluation des politiques, la production de statistiques officielles et le développement de méthodes d'évaluation des politiques.



### Renaud Villard

#### Directeur général de la Cnav

Diplômé de l'École nationale d'administration (ENA), promotion Robert Badinter (2009-2011), Renaud Villard a été chef du bureau des régimes de retraite de base à la direction de la Sécurité sociale de 2011 à 2014 avant de travailler comme conseiller en charge des retraites et de la famille au cabinet de la ministre des Affaires sociales et de la Santé de 2014 à 2016. Il est directeur général de la Cnav depuis le mois de mars 2016. Ancien enseignant-chercheur, Renaud Villard est également diplômé de l'agrégation d'histoire ainsi que d'un doctorat en histoire moderne.



## Table ronde #2

### Être préparés et résilients

## Comment les institutions de sécurité sociale s'adaptent-elles pour assurer la soutenabilité du modèle social européen ?

17h05 – 18h00

Les nouveaux risques qui pèsent sur les citoyens questionnent également la résilience et la soutenabilité du modèle social européen, dont la sécurité sociale est un pilier. Face aux nouveaux besoins, à de nouveaux défis mais également à de nouveaux instruments, les institutions de sécurité sociale modifient leur organisation, leur financement et leur action pour assurer de manière durable une protection adaptée aux citoyens européens.

#### Thèmes abordés

Parmi les thèmes abordés :

- Réformes des systèmes de sécurité sociale et des prestations, et accompagnement par la Commission européenne
- Nouvelles sources de financement et émissions sociales
- Adaptations nécessaires à assurer la soutenabilité financière et environnementale
- Investissement social
- Rôle des institutions de sécurité sociale dans un écosystème de parties prenantes.

#### Intervenants

##### Nathalie Berger

Directrice, DG REFORM, Commission européenne

##### Virginie Magnant

Directrice de la CNSA

##### María José Tarrero Martos

Conseillère travail migrations et sécurité sociale, Représentation permanente espagnole auprès de l'UE

##### Christophe Valentie

Directeur Général de l'Unédic

#### Modératrice

##### Amandine Crespy

professeure en sciences politiques et études européennes, Université libre de Bruxelles

## CV des intervenants Table ronde #2



### Nathalie Berger

**Directrice DG REFORM, Commission Européenne**

Nathalie Berger est directrice pour le soutien aux réformes des Etats membres au sein de la DG REFORM. Son directoire assure un soutien, entre autres, pour les politiques de l'emploi, la gouvernance et l'administration publique, la santé et les services sociaux. Son directoire est aussi responsable du support pour l'implémentation des plans de relance et de résilience.

Avant cela Nathalie était responsable de l'unité sur la régulation et supervision bancaire au sein de la DG FISMA. De 2015 à 2019, elle a géré les assurances et les pensions, avec des mesures incluant le Pan-European Personal Pension Product (PEPP) et l'accord UE/États-Unis sur l'assurance, et dirigeait auparavant l'unité d'audit et des agences de notation depuis 2012. Titulaire d'un doctorat en droit, elle a travaillé comme experte en droit des sociétés, enseignante universitaire, consultante, et a écrit plusieurs articles et un livre sur le droit et les politiques européennes.



### Virginie Magnant

**Directrice de la CNSA**

Élève de l'IEP Paris et de l'ENA, elle commence sa carrière en 1998 comme inspectrice adjointe de l'administration au ministère de l'Intérieur.

De 2002 à 2006, elle est directrice des affaires financières et techniques, puis secrétaire générale adjointe de l'Anses. En juin 2007, elle est nommée au cabinet de Martin Hirsch, haut-commissaire aux solidarités actives contre la pauvreté. En 2009, elle devient sous-directrice à la Direction générale des affaires sociales où elle est nommée adjointe au directeur général de la cohésion sociale de 2011 à 2015. En mai 2017, elle devient directrice du cabinet de Sophie Cluzel, secrétaire d'État auprès du Premier ministre, chargée des personnes handicapées.

## CV des intervenants Table ronde #2



### María José Terrero Martos

#### Conseillère travail migrations et sécurité sociale

María José Terrero Martos est conseillère Emploi, Migrations et Sécurité sociale à la représentation permanente de l'Espagne auprès de l'Union Européenne. Elle a auparavant occupé diverses fonctions dans des institutions de sécurité sociale espagnole, a été directrice du cabinet du secrétaire d'Etat à la sécurité social de 2009 à 2012 et de 2018 à 2020, conseillère sécurité sociale au sein de l'organisation ibéro-américaine de sécurité sociale et secrétaire générale de la trésorerie générale de la sécurité sociale. María José est diplômée de droit de l'université autonome de Madrid.



### Christophe Valentie

#### Directeur Général de l'Unédic

Christophe Valentie a été nommé directeur général de l'Unédic en juin 2020. Après un parcours au sein de l'ANPE, où il a notamment exercé les fonctions de directeur réseau culture spectacle et de directeur de la stratégie et des grands programmes, il a travaillé pendant quatre ans au sein de cabinets ministériels où il a été en charge des politiques de l'emploi. Puis, il a intégré la SNCF en tant que directeur de l'emploi, du recrutement et de la formation, avant de rejoindre en 2016 la SNCF Sûreté ferroviaire en tant que directeur des ressources humaines.





PROTECTION SOCIALE FRANÇAISE

Représentation des Institutions françaises de sécurité sociale auprès de l'UE  
Maison européenne de la protection sociale - Rue d'Arlon 50, 1000 Bruxelles, Belgique  
T. +32 2 282 05 63 - info@reif-eu.org



Unédic

